



Privredna/Gospodarska komora FBiH, u saradnji s Privrednom komorom Unsko-sanskog kantona, s zadovoljstvom Vas poziva da uzmete učešće na seminaru

**ESG standardi – uloga članova uprave i nadzornog odbora**  
**utorak, 02.06.2026. godine od 09.00 sati**  
**u prostorijama Privredne komore USK**  
**(Bihać, ul. Trg maršala Tita b.b.)**

Održivo i odgovorno poslovanje postalo je jedan od ključnih faktora dugoročne uspješnosti preduzeća. Koncept ESG (Environmental, Social and Governance) danas predstavlja temeljni okvir za procjenu učinka poslovanja na okoliš, društvo i korporativno upravljanje te sve više oblikuje odluke investitora, regulatora i poslovnih partnera.

Cilj seminara je omogućiti sudionicima cjelovito razumijevanje ESG koncepta (Environmental, Social, Governance) u kontekstu sve većih regulatornih i tržišnih zahtjeva za njegovom primjenom u kompanijama u Bosni i Hercegovini. Učesnici će se upoznati s osnovama ESG-a, relevantnim globalnim i europskim regulatornim okvirom, načinima mjerenja i izvještavanja te konkretnim obavezama članova uprava i nadzornih odbora u procesu provedbe ESG strategije.

Kroz tri tematska bloka seminar će obraditi:

- Uvod u ESG i globalni kontekst – razvoj koncepta, ključne EU regulative i ciljevi održivog razvoja;
- Mjerenje i provedbu ESG-a – standarde, metrike i primjere dobre prakse;
- Ulogu uprava i nadzornih odbora – integraciju ESG-a u strategiju i upravljanje rizicima.

Program se temelji na interaktivnim predavanjima, grupnim diskusijama i praktičnim radionicama, s ciljem da polaznici steknu konkretna znanja i alate za učinkovitu primjenu ESG načela u poslovanju.

**Za certificirane polaznike usavršavanja članova NO i uprava privrednih društava s učešćem državnog kapitala**, ovaj seminar se priznaje kao dodatna edukaciju koju su, u cilju kontinuirane edukacije, dužni proći jednom godišnje, shodno članu 7. Uredbe o usavršavanju predsjednika i članova nadzornih odbora i uprava privrednih društava sa učešćem državnog kapitala (“Službene novine F BiH”, br. 71/09, 33/10, 23/11, 83/11, 2/13, 80/13, 48/15, 60/16, 88/17 i 19/22) i tački IX. Programa usavršavanja (“Službene novine F BiH”, br. 22/25).

**Naknada za učešće:** 190 KM s uključenim PDV (informacije potrebne za uplatu naknade za učešće bit će dostavljene nakon isteka roka za prijavu).

Prijava za učešće vrši se dostavom popunjenog prijavnog obrasca putem e-maila na adresu: [a.handzic@kfbih.com](mailto:a.handzic@kfbih.com). Prijave su otvorene do 25.05.2026. godine.

Agendu seminara dostavljamo ispod.

Za sva dodatna pitanja, molimo da nas kontaktirate putem e-maila na: [a.handzic@kfbih.com](mailto:a.handzic@kfbih.com).



Seminar

## ESG standardi – uloga članova uprave i nadzornog odbora

utorak, 02.06.2026. godine od 09.00 sati

Privredna komora Unsko-sanskog kantona

(Bihać, Trg maršala Tita b.b.)

### Program rada

#### 09:00 – 10:30 | BLOK 1 – ESG: Uvod i koncept

- Korporativno upravljanje i odgovornost – kome preduzeća odgovaraju?
  - Evolucija od Milтона Friedmana do ESG-a
  - ESG okvir: značenje i obaveznost
  - Historijski razvoj i globalni kontekst
  - UN ciljevi održivog razvoja (SDGs)
  - EU Zeleni plan – osam stubova
  - Ključne ESG regulative EU (CSRD, ESRS, CSDDD, SFDR, Taksonomija)
- ☞ *Metoda rada:* interaktivno predavanje + kratki video o globalnim ESG trendovima
- ☞ *Ishod:* razumijevanje temeljnih pojmova i konteksta ESG-a

#### 10:30 – 11:00 | Kafe pauza

#### 11:00 – 12:30 | BLOK 2 – ESG: Mjerenje i provedba

- ESG metrike (E, S, G komponente)
  - ESG standardi i izvještavanje (GRI, SASB, BSC, EU standardi)
  - ESG praksa u BiH i regiji – stanje, izazovi i primjeri dobre prakse
- ☞ *Metoda rada:* prikaz primjera + grupna diskusija
- ☞ *Ishod:* razumijevanje načina mjerenja i izazova provedbe ESG-a

#### 12:30 – 12:50 | Pauza

#### 12:50 – 14:30 | BLOK 3 – ESG: Uloga uprava i nadzornih odbora

- Integracija ESG-a u razvojnu strategiju preduzeća
  - Fiducijarna odgovornost i regulatorni zahtjevi
  - Upravljanje ESG rizicima i prilikama
  - Mini radionica: izrada osnovnog ESG izvještaja
- ☞ *Metoda rada:* interaktivna radionica + diskusija
- ☞ *Ishod:* razumijevanje odgovornosti uprava i nadzornih odbora

#### 14:30 – 15:00 | Završna diskusija

- Sažetak ključnih poruka
- Pitanja i odgovori



#### Predavač

Dr.sc. Aziz Šunje je profesor emeritus na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu.

U svojoj 45-godišnjoj akademskoj karijeri osmislio je i predavao veći broj predmeta iz domena biznisa u Bosni i Hercegovini i u inostranstvu (SAD, Turska, Slovenija, Hrvatska) na svim razinama studija. Kao Fulbrightov postdoktoralni stipendista proveo je akademsku 1998/99 godinu na Michigan State University, SAD.

Dr.sc. Šunje je autor i koautor šest knjiga i velikog broja akademskih članaka.

Njegove knjige: Top-menadžer: vizionar i strateg (2002. tri izdanja), Korporativno upravljanje: principi i mehanizmi (koautor, 2008., više izdanja), i Anatomija biznisa: od namjere do uspjeha (prvi autor, 2020.) su opšte prihvaćena

literatura među poslovnim ljudima i studentima u BiH i regiji.

Profesor Šunje jedan je od vodećih bosanskohercegovačkih konsultanata u području korporativnog upravljanja, poduzetništva, strateškog menadžmenta i organizacionog dizajna, duboku uronjen u ekonomiju Bosne i Hercegovine. Član je nadzornog odbora Privredne banke Sarajevo d.d. Sarajevo već više od 15 godina. Bio je i član Ekonomskog savjeta Vlade BiH (2010) i član Ekonomskog savjeta Vlade Federacije BiH (2017).